

## JAT - TEHNIKA D.O.O.

Za održavanje i opravku vazduhoplova

Beograd, 07.10.2014.god.

Broj: 5130

### Z A P I S N I K

SA SASTANKA V.D. DIREKTORA JAT TEHNIKE D.O.O. I  
PREDSTAVNIKA SVIH SINDIKATA I STRUKOVNIH UDRUŽENJA  
u Jat-Tehnici d.o.o.

Sastanak je održan dana 03.10.2014.godine sa početkom u 11.00 časova u Kabinetu Direktora.

#### Prisutni:

- Musulin Miroslav, v.d. Direktora
- Bogdanović Dragan, Stručni savetnik Direktora
- Rakić Branislav, Šef Sektora finansija
- Momčilović Predrag, Filipović Đorđe, Stanojević Dejan - SSZJT
- Kljajić Slavoljub, Sotirov Aca, Bokan Dragan - SAS
- Biskupović Milisav, Mudrić Nikola - SSVMS
- Mijajlović Miroslav, Pankas Dejana - Jat Nezavisnost
- Sekereš Edvard, Smiljanić Boris – SJT
- Vinčić Dobrica –Udruženje vazduhoplovnih stručnjaka Srbije
- Radaković Nikola – Udruženje vazduhoplovnih mehaničara Srbije

---

U sklopu najavljenog redovnog informisanja i transparentnosti poslovanja JATT M. Musulin je informisao da je ovaj sastanak sazvan kao hitan, a u vezi sa rezultatima obavljene primopredaje poslova Vršioca dužnosti direktora od 01.10.2014. godine, pri čemu je naglasio sledeće;

- da je na njegov zahtev pripremanje dokumentacije za primopredaju trajalo duže no što je uobičajeno, a zbog namere da se napravi stvaran i potpuno jasan presek stanja na dan 31.07.2014. godine uključujući i popis imovine i obaveza, navodeći da je u vezi sa situacijom koja nas očekuje u budućem periodu, hteo da zna tačno čime upravlja i čime raspolaže.
- da dok je bio na prethodnoj funkciji izvršnog direktora nije bio u potpunosti informisan o svim bitnim podacima vezanim za resor pravnih i finansijskih poslova, a budući da su oba sektora direktno vezana internim dokumentima za direktora JATT,
- da stanje na dan 31.07.2014. godine pokazuje veliki finansijski gubitak sa čijim iznosom su upoznati predstavnici sindikata i udruženja na samom sastanku, a zbog poslovne tajne neće biti deo ovog dokumenta. Direktor je takođe napomenuo da od bivšeg Šefa Sektora finansija, ne ulazeći u razloge, nije imao prave informacije vezane za neke segmente finansijskog poslovanja,
- da prethodno ukazuje na zabrinutost naročito u trenutnoj privatizaciji i da prihvata odgovornost da zajedno sa svojim timom poboljša rezultate kompletnog poslovanja firme,
- da je formiranje radnog tima i dalje u toku, da je timski i stručni rad stvar na kojoj posebno insistira i da očekuje isto i od svih zaposlenih,
- da su, u saradnji sa nadležnim državnim organima, preduzete sve mere za proveru bolovanja, da su izdata tri upozorenja pred otkaz ugovora o radu zbog osnovane sumnje na zloupotrebu, te da je na ovaj način pričinjena velika materijalna šteta i da za ovakvo i ubuduće slična ponašanja sledi najstrože sankcionisanje, uključujući i otkaz ugovora o

radu, u tom smislu će još jednom - poslednji put biti poslato obaveštenje svim zaposlenima kao company info.

M. Musulin je izneo prisutnima razloge za smenu bivšeg šefa finansija, a zatim i predstavio Branisava Rakića kao novog Šefa Sektora finansija i kao deo tima koji se pravi zarad boljeg poslovanja Jat Tehnike.

B. Rakić je upoznao prisutne da je tokom prethodnog perioda izvršio uvid u poslovanje Jat Tehnike, da je uočio određeni broj nedostataka (deo systemske prirode ali i deo koji su direktna posledica nemara određenih službi i pojedinaca u Jat Tehnici), a koje će u saradnji sa Direktorom i stručnim službama Jat Tehnike u narednom periodu ispraviti. Gospodin Rakić je par situacija naveo kao primer: (uknjiženje imovine, sporne situacije sa Upravom carine, neadekvatno praćenje potrošnje goriva i mazuta, nerazumni troškovi vezani za iznajmljivanje i korišćenje službenih automobila, nedostatak nekih normativnih akata, nedostaci u kalkulaciji troškova proizvodnje, i td.). Što se opisa njegovog posla tiče novi šef finansija je obećao da će uočeno ispraviti u što kraćem vremenskom periodu, a da će se onim što izlazi iz delokruga njegovih ovlašćenja baviti neke druge stručne službe.

E. Sekereš je izvestio o poslovima koje obavlja po datom Radnom nalogu, a od strane direktora, očekuje da mu se dostave još neki sektorski podaci, kao i da mora da se preduzmu sve potrebne mere kako bi se formalno stanje evidencija prisutnosti na radu poklopilo sa faktičkim stanjem u Tehnici. Gospodin Sekereš je dobio punu podršku za svoj rad od strane menadžmenta Jat Tehnike jer se već u njegovom radu vide prvi pozitivni rezultati.

D. Bogdanović je izneo: da zvaničan izveštaj o primopredaji jeste možda poražavajuće činjenično stanje koje je zatečeno na dan 31.07.2014. godine ali i zaključio da ovaj pokazatelj svima može da bude reper kroz koji zaposleni mogu da provere rad novog rukovodstva Jat Tehnike (kroz završni račun) koji se radi krajem godine, kao i da takva praksa u Tehnici nikada nije bila primenjena - da se kroz rezultate ocenjuje rukovodstvo. Gospodin Bogdanović je napomenuo da ovaj veliki minus u kome je se Tehnika našla može da bude veliko breme za sve zaposlene posebno u kontekstu da se nalazimo u procesu privatizacije.

A. Sotirov je ukazao na poremećaje radne atmosfere u nekim delovima proizvodnje, a za šta smatra da je odgovorno bivše rukovodstvo kao i rukovodstvo nižeg nivoa i očekuje da u tom delu dodje do nekih kadrovskih promena. Smatra da je to, uz iznalaženje načina nagrađivanja za ostvaren rad, nužno za poboljšanje ljudskog faktora u svakom smislu. Sa ovim se saglasio i V.d. Direktor pri čemu je naglasio da sistem nagrađivanja i kažnjavanja nužno mora da bude uspostavljen u budućem periodu.

N. Radaković smatra da je jedna od stavki koja bi bitno doprinela i poslovanju Jat Tehnike i zadovoljstvu zaposlenih osmišljen način rada u inostranstvu kao i to da se uz saradnju zaposlenih i novog rukovodstva može doći do zajedničkog rešenja.

M. Musulin je ponovio da je potrebno da se svi prisutni, svako u svom domenu, angažuju na sprečavanju širenja svih dezinformacija i poluinformacija, a budući da se time čini šteta poslovanju Jat Tehnike. Da svako svoju platu treba da zaradi, a ne da je očekuje kao i to da će novo rukovodstvo učiniti sve da ne dođe do poremećaja u isplati zarada radi situacije u kojoj se Tehnika našla i da toga treba da budu svesni svi zaposleni!

Zapisnik sastavila:

Irena Bogdanović

Višac dužnosti Direktora  
  
Miroslav Musulin